



18. / 19. April 2024

# Banking Summit Vienna

6. Strategie-Forum für Senior Executives aus DACH-Banken,  
Challenger-Banken, Fin- und Big-Techs, Politik und Regulatorik

**Starke europäische Banken für den globalen Wettbewerb**

Im Fokus: Zinsniveau - ESG - Transformation - KI

Immobilienkrise - Kapitalmarktunion - People & Culture



**Helmut Ettl**  
Vorstand, FMA



**Thomas Groß**  
CEO, Helaba



**Jochen Klöpper**  
CRO, Santander



**Sabine Mlnarsky**  
Vorstand, Group HR  
Commerzbank AG



**Petia Niederländer**  
Direktor Payments  
OeNB



**Wolfgang Petritsch**  
President, Marshall  
Plan Foundation



**Annette Scheckmann**  
Vorständin, STRABAG



**Martin Schulz**  
Chief Economist  
Fujitsu Tokyo



**Enver Sirucic**  
CFO, BAWAG Group



**Andreas Treichl**  
Präsident  
Erste Stiftung



Banking Summit Vienna

# Willkommen

## 25 Stunden Networking



Willkommen im Kreis der Spitzenvertreter:innen aus Banken, Politik, Regulatorik und globalen Tech-Companies



## 50 Vortragende



## Weitere Highlights aus dem **Bereich Tech & Banken**

### IFA- Insurance Forum Austria

Jahresforum | 11. / 12. April 2024, Wien

Das Insurance Forum Austria ist konzipiert um EntscheiderInnen der Versicherungsbranche zu informieren und inspirieren. Im Fokus des Strategieforums stehen kulturelle und technologische Transformationsprozesse sowie neue Geschäftsmodelle und veränderte Wettbewerbsbedingungen.

### Digital Finance Forum

Jahresforum | 17. / 18. Oktober 2024, Wien

Verschaffen Sie sich jetzt einen Überblick über die Potentiale neuer Trends zur Effizienzsteigerung und holen Sie sich eine Orientierung für die Umsetzung Ihrer Digitalisierungs-Projekte.

### Tech & Execution Circle

Jahresforum | 17. April 2024, Wien

Die neue Strategie-, Content- und Netzwerkplattform für IT-Executives – CIOs, CTOs, COOs – aus Banken, Versicherungen und Industries. Neben den Strategie-Updates liegt der Fokus auf dem branchenübergreifenden Fachaustausch mit Use Cases mit konkreten Umsetzungserfahrungen und Lösungen auf dem Weg der digitalen Transformation..

# Banken-Tage 2024: Tech & Execution Circle & Banking Summit Vienna

## Willkommen

### IM FOKUS: BANKING SUMMIT VIENNA

Aufbruch in eine neue Weltordnung - die aktuellen geopolitischen Verwerfungen, das Ende der Globalisierung haben massive wirtschaftliche Auswirkungen auf die Wirtschaft und die Bankenlandschaft.

Europa braucht ein global wettbewerbsfähigeres Finanzsystem, inklusive einer Kapitalmarktunion, um langfristig die Finanzierung der Transformation der Wirtschaft sicherzustellen.

Diskutieren Sie beim Banking Summit Vienna Strategien und Maßnahmen für die aktuellen Herausforderungen, wie Zinsniveau, ESG, Immobilienkrise, Künstliche Intelligenz, Transformation der Bank-Organisation, People & Culture.

### TECH & EXECUTION CIRCLE - BANKING SUMMIT VIENNA

Vorabend des Banking Summit Vienna beim TEC - Tech & Execution Circle am 17. April ebenfalls im Palais Niederösterreich - [businesscircle.at/TEC](https://businesscircle.at/TEC)

Der TEC ist die neue Strategie-, Content- und Netzwerkplattform für IT-Executives – CIOs, CTOs, COOs – aus Banken, Versicherungen und Industries. Neben den Strategie-Updates liegt der Fokus auf dem branchenübergreifenden Fachaus-tausch mit Use Cases mit konkreten Umsetzungserfahrungen und Lösungen auf dem Weg der digitalen Transformation.

Wir freuen uns auf Sie!



**Gerhard Pichler**  
Business Circle  
Managing Partner



**Markus Eigner**  
Business Circle  
Projektleiter

### ZIELGRUPPE

- Führungskräfte aus DACH-Banken, Kreditinstituten, Finanzdienstleister
- Challenger Banken, FinTechs, Technologieunternehmen
- Spitzenvertreter:innen der Wirtschaftspolitik, Notenbanken und Aufsichtsbehörden
- Vorstand:innen und Senior Executives aus den Bereichen
  - Strategie, Steuerung und Risiko
  - Retail-, Corporate & Private Banking
  - Digital, IT & Payments
  - HR & Organisation

### Teilnehmer:innenstimmen



Mit dem Format „Banking Summit Vienna“ hat Business Circle einen neuen Meilenstein in der Erfolgsgeschichte gesetzt. Wer etwas im Banking zu sagen hat oder neueste Trends erfahren möchte, ist hier genau richtig.

**Robert Komatz**, UnionPay International

Großer Szenetreff, hochrangige Referenten und Diskutanten, spannende Themen und gute Netzwerkmöglichkeiten. Das alles noch im herausragenden Ambiente des Palais Niederösterreich.

**Norbert Künzl**, Great Sales Force

Die Location Palais Niederösterreich ist ein Traum und das angenehme Ambiente unterstützte gute Gespräche. Die internationale Beteiligung war stark. **Matthias Zacek**, Google

Ein Erfolg, der Lust macht wieder zu kommen! Besonders gut haben mir die vielen Diskussionen gefallen, die es den Teilnehmenden ermöglichten, sich immer wieder aktiv einzubringen.

**Jean Yves Jacquelin**, Erste Bank

# 1. Konferenztag Banking Summit Vienna

## 18. April 2024

### ZUM AUFTAKT: VORABEND-PROGRAMM, 17. APRIL 2024

18.00 Der Vorabend des Banking Summit Vienna ist zugleich Abschluss der Konferenz **Tech & Execution Circle**, die am 17. April ebenfalls im Palais Niederösterreich stattfindet. Nutzen Sie die Möglichkeit, mit den Teilnehmer:innen beider Konferenzen in entspannter Atmosphäre Kontakte zu knüpfen.



### 1. KONFERENZTAG, 18. APRIL 2024

9.00 BEGRÜSSUNG - Markus Eigner & Gerhard Pichler, Business Circle / Moderator **Wolfgang Wainig**, Freibanker

9.10 CEO-STRATEGIEN - ERÖFFNUNGSPLENUM

**Herausforderung Strategie im komplexen Umfeld – das Spannungsfeld zwischen Planbarkeit, Resilienz & Antifragilität**

- Ein komplexes Umfeld verlangt nach neuen Ansätzen für Strategie, Leadership und Steuerung
- Das schwarze Loch - wo sind die Mitarbeitenden alle hin? Strategien gegen den Fachkräftemangel
- Wie finden und nutzen wir Wachstumspotenziale?

**Thomas Groß**, CEO, Helaba | **Sabine Mlnarsky**, Vorstand, Group HR, Commerzbank AG  
in Diskussion mit **Wolfgang Wainig**, Freibanker

KONJUNKTUR-AUSBLICK

**Welt in Unordnung - was bringt das Jahr des Drachen?**

- Zins- & Makroökonomischer Ausblick
- Geostrategische Entwicklungen Europa - Asien - USA (Währungen, Global Debt, Supply Chains, Chips ...)
- Gibt es neben den Bedrohungen auch Chancen?

**Ulrich Kater**, Chefökonom, Deka Bank | **Martin Schulz**, Chief Economist, Fujitsu Tokyo

10.45 Kaffeepause

# 1. Konferenztag Banking Summit Vienna

## 18. April 2024

11.15 DISKUSSION

### **Neue Weltordnung, stotternde Wirtschaft, steigende Risiken fordern Adaptivität in der Finanzbranche – wie ist das im regulativen Umfeld möglich?**

- „Es braucht Reaktionsfreudigkeit, aber die Regulatorik blockiert unsere Budgets“ – nur Jammern der Banken oder Tatsache?
- Was für ein Finanzsystem brauchen wir in Europa, um wettbewerbsfähig zu bleiben? Wie wird dies durch Politik und Regulatorik unterstützt?
- Wo sind Banken schon gut vorbereitet, was braucht es noch?

**Helmut Ettl**, Vorstand, FMA | **Heiner Herkenhoff**, Hauptgeschäftsführer, Deutscher Bankenverband |

**Gerald Resch**, Generalsekretär, Österreichischer Bankenverband | **Enver Sirucic\***, CFO, BAWAG Group

---

12.00 Change Break

12.10 PARALLELE DEEP DIVES 1 - 3

### **Deep Dive 1 | Schlittern wir in eine neue Staatsschuldenkrise - oder gewöhnen wir uns an ein „new normal“?**

- Panel mit Chefökonominnen und Chefvolkswirten

**Stefan Bruckbauer**, Head of Economics & Market Analysis Austria, UniCredit Bank Austria |

**Ulrich Kater**, Chefökonom, Deka Bank | **Martin Schulz**, Chief Economist, Fujitsu

### **Deep Dive 2 | ESG Produkt-Portfolio-Strategie der Banken**

- Auswirkungen des rezessiven Marktumfeldes auf die Kreditnehmer:innen - dämpft das das Engagement für ESG-Ziele?
- Konkrete Angebote der Finanzindustrie für die grüne Transformation – gibt es das oder reichen die herkömmlichen Produkte?
- Herausforderung im Zusammenspiel in der Bankorganisation

**Ulrike Gehmacher**, Head of Sustainability, Erste Group | **Stephan Strasser**, Head of Commercial Strategy, UniCredit Bank Austria AG

### **Deep Dive 3 | KI im Risikomanagement - mit welchen konkreten Use Cases lassen sich Kosten substantiell reduzieren?**

- KI im RM – ein Game Changer?
- An welchen Projekten wird schon gearbeitet? Welche Chancen bieten sich im Zusammenspiel von Mensch und Maschine?
- Wo sind die Grenzen? Werden Prozesse bereits neu aufgesetzt oder startet man bereits in der Projektplanung?

**Martin Fenyő**, Head of Market Unit Financial Services, Zühlke Group | **Kateryna Krynytska**, Managing Director, Fibonacci & Dragonfly

Moderation durch **Thomas Inführ**, Team Lead Automated Managed Services, PwC

---

12.50 Networking Lunch

14.00 DISKUSSION

### **Entschleunigung oder Atempause? – Wo stehen wir in der grünen Transformation der Wirtschaft?**

- Haben wir zuviel oder zu wenig Tempo und Dynamik? Ist die aktuelle politische Diskussion Ausdruck von Überforderung oder von Bequemlichkeit?
- Wettbewerbsfähig trotz oder wegen Decarbonisierung – ein Widerspruch? Wer werden die Gewinner sein?
- Ein Reality-Check aus der Unternehmenspraxis, ob und wie Wirtschaft und Banken die grüne Wende gemeinsam vorantreiben

**Karl Sagmeister**, CEO, Schneider Electric Austria | **Christoph Pasternak**, CEO, Eurofima |

**Annette Scheckmann**, Vorständin, STRABAG

---

14.50 Change Break

# 1. Konferenztag Banking Summit Vienna

## 18. April 2024

15.00 PARALLELE DEEP DIVES 1 - 3

### Deep Dive 1 | ESG-Regulatorik – Status Quo – Herausforderungen – Entwicklungen

- Wieso Daten und Standards wichtig sind
- Aktuelle Regelungen, Challenges & Trends

**Michaela Bundschuh**, Senior Manager, d-fine Austria | **Lucas Gnehm**, Debt Capital Markets, Erste Group |  
**Josef Meichenitsch**, Europäische Aufsichtsgrundsätze und Strategie, OeNB |  
**Michael Taschner**, Global ESG Head, S&P Global

### Deep Dive 2 | Neue Anforderungen und Herausforderungen für den Aufsichtsrat

- Geschäftsmodelle, Technologie-Innovationen, Nachhaltigkeitsstrategien & Reporting
- Erfolgs- und Sicherheitsfaktor Aufsichtsrat. Wie gute Arbeit im AR hilft, Banken zukunftsfähig zu gestalten

**Wolfgang Fenkart-Fröschl**, Aufsichtsrat, Western Union | **Andrea Gaal**, Aufsichtsrätin, RBI |  
**Tamara Kapeller**, Aufsichtsrätin, BAWAG Group | **Friedrich Rödler**, Aufsichtsratsvorsitzender, Erste Group  
Moderation: **Lydia Goutas**, Managing Partner, Lehner Executive Partners

### Deep Dive 3 | Mehrwertleistungen: lebensnah, differenzierend und mit sozialem Impact – geht das?

- Differenzierung von Bankprodukten über klassische Mehrwertleistungen ist kaum noch möglich. Gleichzeitig steigt der Druck auf Banken, ihre Produkte im Wettbewerb abzuheben und für Kunden einfach erklärbar zu machen. Ein Widerspruch?

**Steffen Krotsch**, Geschäftsführer, UbiLearning |  
**Timo Braun**, Bereichsleiter Beratung Banken, Genossenschaftsverband Bayern

## Partner des Banking Summit 2024

CONTENT PARTNER



LEHNER EXECUTIVE PARTNERS  
Vienna · Munich · Frankfurt · Moscow

PARTNER





## 1. Konferenztag Banking Summit Vienna

# 18. April 2024

15.40 Kaffeepause

16.10 IMPULS & DISKUSSION

### Geopolitische Analyse: Fakten, Zahlen und Einschätzungen zur geopolitischen Großwetterlage

- Europa im geopolitischen Spannungsfeld zwischen USA – China – Russland
- Ukraine Wiederaufbauprogramme – eine Chance für Europa?

**Wolfgang Petritsch**, President, Marshall Plan Foundation

Ein Gespräch über Abhängigkeiten, Multipolarität und aktuelle Herausforderungen

Moderation: **Monika Rosen**, Vizepräsidentin, Österreichisch-Amerikanische Gesellschaft

17.00 KEY NOTE

### Kapitalmarktunion – notwendiger denn je?

- Kapitalmarktunion: lange gefordert – noch immer nicht Realität – was müssen wir tun?
- Mittel- und Osteuropa ist de facto eine kapitalmarktfreie Zone, was nicht nur unserer Wettbewerbsfähigkeit schadet, sondern auch eine nachhaltige Sanierung des staatlichen Pensionssystems verhindert. Das führt zu Wohlstandsverlust und Abstieg des Mittelstands. Was können wir hier als Branche tun, um einen Umdenkprozess in Gang zu setzen?

**Andreas Treichl**, Präsident, Erste Stiftung im Gespräch mit

**Monika Rosen**, Vizepräsidentin, Österreichisch-Amerikanische Gesellschaft

18.00 Meet & Greet beim Netzwerk-Abendprogramm des Banking Summit Vienna

BUSINESS CIRCLE.  
WISSEN VERNETZT.

SEIT 30 JAHREN.

Die Kompetenzen, die uns zum führenden Player gemacht haben, werden wir weiter stärken und ausbauen – unterstützt von fachkundigen Partner:innen und einer smarten jungen Mitarbeiter:innen-Generation.

Damit wir Ihnen auch in den nächsten 30 Jahren den perfekten Rahmen für wertvolle Denkanstöße und nachhaltigen Input zu den Herausforderungen und Zukunftsfragen von unterschiedlichen Branchen geben.

Unser exzellentes, täglich wachsendes Netzwerk ist Asset und Verpflichtung zugleich. Denn dieser Anspruch motiviert uns: „Die Zeit, die Sie bei uns verbringen, soll Sie individuell befähigen und inspirieren.“



JAHRE  
BUSINESS CIRCLE

## 2. Konferenztag Banking Summit Vienna

# 19. April 2024

### 2. KONFERENZTAG, 19. APRIL 2024

9.00 DISKUSSION

#### Geht da noch was? - Rentabilität & Profitabilität der europäischen Banken im internationalen Vergleich

- Woher kommt die geringe Performance der europäischen Banken?
- Sind die Banken tatsächlich so schlecht, wie sie bewertet sind?
- Windfall profits oder nachhaltige Erträge? Wo liegen die Ertragsfelder der nächsten Jahre?

**Tanja Dreilich**, ehem. Finanzvorständin der HHLA Hamburger Hafen und Logistik & Aufsichtsrätin | **Bernhard Engel**, MD, Alvarez & Marsal | **Gregor Hofstätter-Pobst**, CFO, Wüstenrot | **Enver Sirucic**, CFO, BAWAG Group

---

9.45 Change Break

---

9.55 PARALLELE DEEP DIVES 1 - 3

#### Deep Dive 1 | Future of Payment: Digitaler Euro

- Bedingt eine digitalisierte Welt auch digitales Geld? - Chancen und Risiken für Verbraucher, Wirtschaft, Staat
- Alessandro Agnoletti**, Group Head of Digital Currency & DLT, Nexi SpA | **Gerald Gruber**, Chief Services Officer, Companion | **Alexander Jäger**, Managing Director & COO, Gini | **Petia Niederländer**, Direktor Payments, Risk Management, Financial Literacy, OeNB | **Mario Günther Rauch**, Geschäftsführer/CEO, jö Bonus Club  
Moderation: **Martin Sprengseis-Kogler**, Managing Partner, bluesource

#### Deep Dive 2 | Wohnungsfinanzierung: ist das Ende der Talsole erreicht?

- Einschätzungen zur mittelfristigen Marktentwicklung – Immo-Wertentwicklung
- Pfandbriefemission in Ö

**Anton Holzapfel**, Geschäftsführer, Österreichischer Verband der Immobilienwirtschaft | **Jochen Schenk**, CEO, Real I.S. & Vizepräsident, ZIA | **Karin Schmidt-Mitscher**, BL, Wohnbaufinanzierung, Erste Bank

#### Deep Dive 3 | Tech-Stage - Neue Tech-Innovationen

- Technologie als Treiber und Enabler der digitalen und nachhaltigen Transformation
- Erleben Sie auf der TECH-Stage innovative Lösungen und Anwendungen aus der Praxis

**Johannes Hötter**, AI & Data Expert, Kern AI - **Christine Härtl**, Team Lead Sales Banking, Gini | **Wolfgang Trexler**, Produktmanager MobileBanking, UniCredit Bank Austria

---

10.35 Kaffeepause

---

11.05 **Deep Dive 1 | Harmonisierung von Prozessen und IT-Systemen im digitalen Zeitalter der Banken**

- Schnelle, flexible IT-Anpassung in Banken für die moderne Finanzwelt
- Die agile Transformation der IT – vergangenes Modethema, schon erledigt oder immer noch Herausforderung

**Michaela Albrecht**, Head of Strategy & Architecture, Erste Digital | **Verena Heil**, Managing Partner, viable | **Georg Kolin**, Account Executive Austria & CEE/SEE Region, Appian | **Stephan Wolfauer**, CIO, Santander  
Moderation: **Christoph Auer**, MP, SPG

#### Deep Dive 2 | Der Einfluss von physikalischen Risiken auf Bankenportfolios:

##### Materialitätsanalyse und mögliche Anwendungsbeispiele

- Ist die Zeit für eine nachhaltige Immobilienwirtschaft reif?

**Paulina Koch**, Head of Credit Risk Portfolio, Erste Group |

**Sophie Pieringer**, Head of Collateral Mgmt. and Rating Enhancements, Erste Group

#### Deep Dive 3 | Future of Payment: KI im Payment

- Künstliche Intelligenz kann Zahlungsprozesse rationalisieren, Sicherheit erhöhen und Interaktionen personalisieren. Wie wird sicher gestellt, dass das passiert?
- Wo liegt weiterhin die entscheidende Rolle der Banken?

**Ulrich Bodenhofer\***, Research in AI and Banking, FH OÖ | **Harald Flatscher\***, Geschäftsführer, PSA | **Hartwig Gerhartinger**, SVP, Global Regulatory, Compliance and Enterprise Risk, paysafe | **Florian Reichert\***, CEO, Check24 AT | Moderation: **Martin Sprengseis-Kogler**, Managing Partner, bluesource



## 2. Konferenztag Banking Summit Vienna

# 19. April 2024

11.45 Change Break

11.55 PLENUM

### Die neue Bankorganisation – warten auf die Transformation oder einfach tun?

- Wettbewerb, Umfeld und Kostendruck fordern von Banken schnelle Resultate, aber die Transformation Zeit. Wie balancieren wir das?
- Welche Tech-Neuerungen treiben die Entwicklungen dynamische voran?
- Ist KI ein Game Changer oder ein willkommener neuer Baustein?

**Jochen Klöpper**, CRO, Santander | **Michael Landolt**, Chief Digital & Information Officer, UniCredit Bank Austria | **Isabella Lehner**, Vorständin, Oberbank | **Wolfgang Wainig**, Partner, Freibanker

Moderation: **Christoph Auer**, MP, SPG

12.35 **Future Of Payment**

- Ist Zahlungsverkehrsgeschäft für Retailbanking überhaupt noch ein Teil der Zukunft?

**Alexander Jäger**, Managing Director & COO, Gini

in Diskussion mit **Martin Sprengseis-Kogler**, Managing Partner, bluesource

13.00 **Zeitenwende in der Immobilienbranche – stehen wir an der Talsohle oder am Kipppunkt?**

- Immobilienkrise im institutionellen Geschäft: Wie Zinsen und Bewertung eine ganze Branche unter Druck gebracht haben
- Die Chancen der Transformation – wer werden die Gewinner der Marktbereinigung sein?

**Klemens Eiter**, CFO, PORR | **Bruno Ettenauer**, Geschäftsführer, ETERRA Real Estate | **Christian Grabmair**, CFO, Zirngast Gruppe | **Jochen Schenk**, CEO, Real I.S. & Vizepräsident, ZIA | **Claudia Süssenbacher**, CRO, RLB NÖ-Wien | **Thomas Winkler**, CEO, UBM

in Diskussion mit **Wolfgang Wainig**, Freibanker

13.40 **Recap & Take Aways**

14.00 Business Lunch

14.30 Ende des Banking Summit Vienna 2024

## IHRE TEILNAHME

- Für Banken EUR 990 exkl. 20% MwSt
- Für Dienstleister:innen EUR 1.990 exkl. 20% MwSt

### Sonderkonditionen bei frühzeitiger Buchung

**EUR 100 Rabatt** bei Buchung und Zahlung bis 2 Monate vor der Veranstaltung. 1 Monat davor sind es EUR 50.

Sie können diesen Frühbucherbonus bei Zahlung in Abzug bringen.

**JETZT  
TICKET  
SICHERN**

Kontakt & Anmeldung: [businesscircle.at/banking-summit](https://businesscircle.at/banking-summit)